

العنوان:	ممثلون للمرضى في إدارة المستشفيات
المصدر:	إدارة الاعمال
الناشر:	جمعية إدارة الاعمال العربية
المؤلف الرئيسي:	محفوظ، محمود محمد
المجلد/العدد:	مج 1, ع 1
محكمة:	لا
التاريخ الميلادي:	1975
الشهر:	أبريل
الصفحات:	32
رقم MD:	60481
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
قواعد المعلومات:	EcoLink
مواضيع:	الحوافز، مصر، الإدارة العامة، إدارة المستشفيات ، التنظيم الإداري، القيادة الإدارية، اللوائح الإدارية، النظم الإدارية، المشاركة المجتمعية
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/60481

ممثلون للمرضى في إدارة المستشفيات

د. محمود محمد محفوظ

مثلا بمدير المستشفى ، وهمل يحاسب على عدد العمليات الجراحية ، وعدد المرضى ، وحسن الخدمة ، أو يحاسب على خروجه ودخوله وعدم تواجده في المستشفى .

• أرى ضرورة إعادة النظر في نظم الخوافز حيث أنها في تقديره تمثل خطرا على النظام الإداري وخاصة بعد أن أصبحت تمثل جزءا من المرتب .

• إن العيوب تكمن في اللوائح ولكنها تكمن في الإنسان الذي ييسر تطبيقها أو يعسر تطبيقها . • هو الإنسان أولا وأخيرا ، والدليل على ذلك أن الأسرة وهي الوحدة الأساسية في المجتمع - تسير أمورها بلا قانون إداري وبلا لوائح ، ويرجع نجاحها أو فشلها إلى الإنسان أولا وأخيرا أيضا .

• وأخيرا طالب سيادته بضرورة تطوير مجالس إدارة المستشفيات بان يندمج فيها عناصر تمثل من يتقبلون الخدمة بالإضافة إلى العناصر التي تمثل إعطاء الخدمة والعناصر التي تمثل التشكيل السياسي حتى يمكن أن نجعل من المستشفى وحدة صحيحة سليمة تعيش للمجتمع الذي تقوم فيه . ومن أهم سبل الإصلاح الإداري داخل المستشفيات أن يتمثل في مجالس إدارتها قيادات إجتماعية لها وزنها في بيئة المستشفى .

« التنظيم الإداري هو السيارة والإنسان الذي يقود السيارة هو الذي يحدد نجاح النظام الإداري . لذلك أطالب بضرورة دراسة هذا الإنسان بجميع أبعاده ، وظروفه ، وتاريخه ، وبيئته واعتقد أن الإنسان المصري هو « أصعب إنسان » على ظهر الأرض من ناحية الدراسة نظرا لعمقه الحضاري .

• واعتقد أن السادس من أكتوبر ليس نصرا عسكريا فحسب بل هو نصر اقتصادي امتد لأكثر من سبع سنوات التي انفق خلالها ما يقرب من (١٥٠٠٠ مليون جنيه) على حساب الخدمات والتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

• ومن أسباب انتصارنا هو وضع القيادة المناسبة في المكان المناسب مع إعطائها الثقة الكاملة . لذلك استطاعت هذه القيادات أحرار النصر بإمكانيات محدودة ، لذلك لا بد من تكليف كل فرد في الجهاز الإداري بمسئولياته الإدارية .

• أطالب برفع الإرهاب الإداري الذي يعمد - أي نظام - « والتحقيقات والعقوبات والتشديد مما يؤدي إلى زيادة المكاتب والإمضاءات والمخانات » لذلك يقترح سيادته أن يحل « نظام التقييم » بدلا من الإرهاب الإداري . وضرب

